



---

## Записник са I редовне седнице УО ДДШС

Седница је одржана 12. децембра 2022. године у просторијама Угоститељско-туристичке школе у Врњачкој Бањи, са почетком у 15<sup>00</sup> часова. Седници присуствују Председник УО, Иван Ружичић и следећи чланови Управног одбора : Дејан Недић, Јелена Чеперковић, , Роберт Џунић, Александар Стевановић, као и чланови Надзорног одбора : Душко Парезановић, Весна Ћировић, Тугомир Цветковић, Жељко Стаменковић, као и члан Друштва Владан Ницовић. Оправдано су одсутни: Горан Стевановић, Весна Чолић, Милош Бјелановић, Бранка Ивковић Петронић.

Седницу је отворио Иван Ружичић, , захвалио се домаћину Јелени Чеперковић на гостопримству и дао предлог да се **дневни ред** који је достављен у материјалу допуни са две нове тачке, тако да гласи:

1. Усвајање записника са XII редовне седнице УО
2. Конституисање УО и избор Председника УО
3. Извештај са годишње Скупштине и X Стручног скупа на Тари 9-11.11.2022.
4. Акциони план рада УО ДДШС за 2023. годину
5. Финансијски план за 2023. годину
6. Извештај са Регионалне конференције ESHA-е у Хрватској
7. Предлози за Светосавску награду 2023.
8. Питања и предлози

## РАД

### I ТАЧКА

Записник са XII редовне седнице УО усвојен је једногласно, са 5 гласова ЗА, нико против, нико уздржан.

### II ТАЧКА

Иван Ружичић је подсетио присутне на Статут удружења, део који се односи на начин конституисања УО. Дејан Недић је предложио да Иван Ружичић и у овом сазиву буде председник Управног одбора, имајући у виду резултате његовог рада у претходном мандату.

Овај предлог је једногласно усвојен па је са 5 гласова ЗА, нико против, нико уздржан, Иван Ружичић изабран за Председника УО ДДШС.

### III ТАЧКА

Извештај са 10. стручног скупа у организацији Управног одбора „Друштва директора школа Србије” одржаног од 9. до 11. новембра 2022. године на Тари, у хотелу „Оморика” поднео је Иван Ружичић.

Првог дана скупа од 15.00 до 19.00 одржана је 8. редовна и 5. изборна Скупштина „Друштва директора школа Србије”, о чему ће бити сачињен посебан записник и извештај. Скуп је у име министра просвете поздравио помоћник министра за средње образовање господин Милош Благојевић.

На стручном скупу, који је одржан у четвртак и петак, 10. и 11. новембра, учествовало је 142 директора вртића, основних и средњих школа као и 15 предавача и



гостију скупа. Иначе, из региона Београд је присуствовало 74, из региона Војводина 27, из региона Централна и Западна Србија 23 и из региона Југоисточна Србија 18 чланова.

Првог дана скупа најпре су одржане радионице у пет група, које су имале за циљ да се уоче и дефинишу проблеми са којима се суочавају директори у свом свакодневном раду, али и да се дају предлози за евентуална решења тих проблема.

Извештаје са ових радионица, у кратком резимеу, пленарно су, усмено поднели руководиоци радионица, колегинице Биљана Гајић и Бранка Ивковић Петронић, као и колеге Роберт Џунић, Милан Кеџман и Милош Бјелановић. Они ће доставити и детаљне писане извештаје који ће бити саставни део овог извештаја, али и полазна основа за рад Управног одбора „Друштва директора школа Србије“ у наредном периоду. Општи је утисак да су уочени важни и озбиљни проблеми, чије решавање не само да ће олакшати свакодневни рад директора образовно-васпитних установа, него ће допринети ефикасности и економичности самог просветног система.

Првог дана скупа имали смо корисна и занимљива излагања о ес-дневнику колеге Андреја Безјака, директора „Тесла д.о.о.“, као и колегинице Славице Ракић из Министарства просвете о ЈИСП-у и његовој примени.

О изазовима свакодневног менаџерског одлучивања, директори су имали веома занимљиво излагање и радионицу колеге професора доктора Ђорђа Каличанина са Економског факултета у Београду.

Првог дана рада о активностима Завода за унапређење образовања и васпитања директоре школа и вртића су обавестили Иван Савић, помоћник директора ЗУОВ-а и Оливера Тодоровић, спољни сарадник ЗУОВ-а.

Такође, сви учесници су упознати са Едукативном платформом Lu-edu, као и интерактивним постерима фирме Appworks и активностима Академије Филиповић.

Другог дана скупа, о мотивацији запослених у образовању, излагање и радионицу је држао професор Милош Јевтић са Факултета организационих наука у Београду. Сви учесници скупа су добили сертификате, а предавачи захвалнице.

Општи је утисак да је скуп добро организован и да је био користан за све учеснике, посебно наглашавајући важну улогу директора у стварању добре радне климе и мотивације свих учесника образовно-васпитног процеса за успешан рад образовно-васпитних установа.

УО је донео

#### ЗАКЉУЧАК

Да се сви предлози са свих радионица на Тари детаљно анализирају и ускладе у званичан документ, пре свега, предлози за измене и допуне Правилника о финансирању, на следећој седници УО.

#### IV ТАЧКА

Председник УО је затражио мишљења и сугестије на предлог текста Акционог плана за 2023. годину који је достављен у материјалу. У дискусији која се развила, истакнуто је да треба уложити веће напоре за омасовљење чланства у вртићима и предшколским установама.



Дејан Недић је упознао присутне да су, од 17 директора вртића у Београду, 16 чланови Друштва, али је и приметио да је у осталим регионима мало чланова из реда директора вртића и предшколских установа.

Расправљало се и о могућности проширења броја чланова УО, КАО И О ПОДМЛАЂИВАЊУ КАДРОВА. Говорило се и о евиденцији чланова и потреби да се уреде спискови свих школа у Србији (многе школе су по налогу Министарства промениле e-mail адресе из безбедносних разлога). Истакнуто је такође, да треба свим директорима који који нису чланови, послати пригодне презентације, које говоре о раду Друштва.

Након ове дискусије, предложени текст Акционог плана рада УО ДДШС за 2023. годину, усвојен је једногласно, са 5 гласова ЗА, нико против, нико уздржан, са допуном да посебна тачка Акционог плана рада буде већи обухват директора предшколских установа у чланству ДДШС и да на наредној седници буду дефинисани датуми одржавања централног и регионалних стручних скупова.

#### V ТАЧКА

Иван Ружичић је упознао присутне са предложеним Финансијским планом за 2023. годину који је једногласно усвојен, без измена и допуна, са 5 гласова ЗА, нико против, нико уздржан.

#### VI ТАЧКА

Дејан Недић – прилог: Извештај из Опатије

*У периоду од 13. до 16. септембра, делегација Друштва директора школа Србије је присуствовала Регионалној конференцији ЕШНА, у следећем саставу: 1. Дејан Недић, председник Скупштине, директор Друге економске школе из Београда 2. Милибор Саковић, члан Скупштине, директор Прве економске школе из Београда 3. Милан Кеџман, члан Скупштине, директор Пете економске школе из Београда 4. Иванка Ковачевић, члан Скупштине, директор Спортске гимназије из Београда 5. Ивана Стјепановић, члан Скупштине, директор ОШ Надежда Петровић из Београда 6. Небојша Трифић, члан Скупштине, директор ОШ Милоје Васић из Београда 7. Радивоје Миљић, члан Скупштине, директор ОШ Алекса Шантић из Београда Конференција је трајала 3 дана и наша делегација је учествовала у свим догађајима које је домаћин организовао и то: 1. Председник скупштине и вођа делегације Дејан Недић је представио Друштво директора школа Србије, и то делатношћу, рад, активности и све акције у последње време.. 2. Члан делегације Ивана Стјепановић је учествовала у панелу који је организовао Јавни сервис телевизије Хрватске, о теми која се односила на дејствовање свих Удружења за време ковида и после њега, ко и о важним питањима из соаје Федерације понаособ. 3. Остали чланови наше делегације су сваког дана и у свакој теми узели учешће, као активни учесници и слушаоци. 4. Били смо комплетни и у свечаном делу, на вечери коју је организовао домаћин скупа.*

*Поред нас, на овој конференцији су учествовале и све земље бивше Југославије или Региона Југоисточне Европе, осим Северне Македоније. На крају конференције најавили смо евентуално домаћинство у договору са делегацијом БиХ, за две године. Једна од поменутих две земље биће наредни домаћин.*



## VII ТАЧКА

Дејан Недић је подсетио присутне да је на предлог нашег удружења он добио признање-Светосавску награду за 2022. годину, на чему се још једном захвалио. Мишљења је да ове године Друштво предложи Милоша Бјелановића за ово признање. Такође сматра да Друштво треба сваке године да истакнуте чланове Друштва предлаже за ово признање, што је УО једногласно прихватио.

УО ДДШС једногласно је подржао предлог да се Милош Бјелановић, директор Земунске гимназије кандидује за добијање Светосавске награде за 2022. годину.

Такође, због дугогодишње сарадње са ДДШС и школама у Београду, УОДДШС је сагласан да предложи и Леонтину Вукомановић за ово признање.

## VIII ТАЧКА

У оквиру ове тачке поднети су извештаји о раду појединих чланова УО и НО Друштва, у различитим радним групама:

### **1. Роберт Џунић-радна група о превенцији насиља у школама-**

*Радна група формирана је ради анализе законског оквира и могућих побољшања истих. До сада су одржана два састанка.*

*Дана 29.11.2022 одржан је први састанак . Дана 12. 12. 2022. одржан је други састанак Учесници састанка:*

- 1. Министарство просвете: Бранко Ружић, министар просвете; Јасмина Јовановић, помоћник министра за инспекцијске послове, Милан Пашић, помоћник министра за основно образовање, Елма Елфић Зукорлић, помоћница министра, Сектор за унапређивање људски и мањинских права у образовању, Јелена Парезановић, посебна саветница министра, Ђорђе Ђоковић, посебни саветник министра, Снежана Вуковић, шефица Одсека за људска и мањинска права у образовању, Љиљана Ненадовић, шефица Одсека за правне послове, Миља Кривокућа, Одсек за људска и мањинска права у образовању, Михрета Фејзула, Одсек за људска и мањинска права у образовању, Драгана Јовановић Рајић, Одсек за људска и мањинска права у образовању.*
- 2. Министарство за бригу о породици и демографију – Дарија Кисић, министарка*
- 3. Министарство државне управе и локалне самоуправе – Марија Пилиповић*
- 4. Министарство унутрашњих послова – Оливера Зечевић*
- 5. Академија за националну безбедност – Драган Симеуновић, директор*



6. Синдикат радника просвете Србије - Мирослав Антић
7. Унија синдиката просветних радника Србије- Јелена Томић
8. Грански синдикат просветних радника Србије- Весна Војводић Митровић
9. Друштво директора школа Србије - Роберт Џунић
10. Друштво директора школа Србије - Милан Кеџман
11. Синдикати Србије – Николина Јанковић
12. Покрајински секретаријат за образовање, програм, управу и националне мањине - националне заједнице – Слађана Бурсаћ
13. Координационо тело Нови Сад- Дина Вучинић
14. Министарство за бригу о породици и демографију- Јелена Ребић

*ДДШС доставило је своје предлоге.*

#### ОБРАЗЛОЖЕЊЕ ЗА ИЗМЕНЕ

*ДДШС сматра да генерално није добро да се прави алтернатива (као што раде неки медији) између "казне" и "превентиве" и у том смислу сви су за превентиву. Нормално, све што радимо свакодневно јесте превентива и она је примарна, али васпитно – дисциплински поступак је такође превентива. В-Д поступак није сам себи циљ, већ је и превентива јер шаље поруку другим учесницима у образовно – васпитном процесу. Овакво поступање управо урушава васпитну улогу школе и смисао самог В-Д поступка.*

*ДДШС сматра да је кључна ствар да се В-Д поступак не сме водити као УПРАВНИ поступак, тј. као судски процес у суду. В-Д поступак је педагошки и васпитни и он се води у школи и ту треба да се заврши, а не да родитељи прете адвокатима и да ми улазимо у адвокатске марифетлуке. Из тог разлога можда би прихватљиво решење било да се у В-Д поступку за васпитно дисциплинске мере укор директора и укор Наставничког већа доноси одлука, а не решење, док за премештј ученика у другу школу у основној школи искључивање ученика из средње школе би било неопходно донети решење. Самим тим би се за изречене васпитно-дисциплинске мере, осим премештаја и искључења, било дозвољено родитељима да се на одлуку жале Школском одбору а по одговору Школског одбора надлежност даље преузима Републичка Просветна инспекција. На тај начин већина школских процеса одвијала би се унутар система образовања.*

*После овога, можемо да се запитамо како ће школа да врши своју васпитну улогу, ако је форма важнија од суштине? Или каква је то Држава и Судство у којој се суд бави укором директора и укором наставничког већа? У таквом стању ствари школа и васпитање су осуђени на губитак и практично ми не можемо да испунимо свој друштвени задатак.*

*Основни циљ је да се наметне исправно размишљање око владања ученика. Многи ученици, родитељи а и запослени у образовању сматрају да са почетком нове школске године ученик улази са примерним владањем. Циљ је да се владање ученика третира и као било који други предмет што значи да у нову школску годину ученик*



улази неоцењен и да оцена из владања треба да добије на основу свог понашања и односа према обавезама.

У вези оцена из владања предлог је обавезно изрицање бројчане оцене када се ученику изричу васпитне и васпитно – дисциплинске мере и у току године. Садашњим правилницима о оцењивању и у основним и у средњим школама оцене у току полугодишта из владања су описне. Таквим приступом и бројчаним оцењивањем само на полугодишту и на крају школске године ученик занемарује изречене васпитне и васпитно – дисциплинске мере и не доживљава их на адекватан начин.

Такође у основној школи бројчано оцењивање треба покренути од петог разреда уместо досадашњег шестог разреда. Циљ је да се оцена из владања учини благовременом.

Такође као што је Правилником о оцењивању за ученике у средњој школи дефинисан члан 21. који детљније даје смернице за оцену из владања, то треба учинити и у Правилнику о оцењивању и у основној школи па је члан 21. применљив и за основне школе.

Поставља се питање поправљања оцене из владања уколико се веже оцена из владања за изречене васпитне или васпитно – дисциплинске мере. *То изискује да свака изречена васпитна или васпитно – дисциплинска мера може бити третирана као укинута ако дође до позитивних промена у понашању ученика.*

Новина је и предлог да ученик може поновити разред уколико има две недовољне оцене из предмета и недовољну оцену из владања. До сада важило је само уколико има три недовољне из предмета. Ученик коме је оцена из владања недовољна а завршио је разред, у следећи разред креће са појачаним васпитним радом.

Новина је и предлог да ученик не може бити исписан из школе док траје васпитно – дисциплински поступак.

Предлог је и суспензија ученика за повреду забране када је покренут васпитно – дисциплински поступак највише до 10 наставних дана. То је нужан период за смиривање насталих ситуација. Ово се може селективно примењивати јер сама реченица највише до 10 наставних дана захтева процену Тима за заштиту и ова мера се може употребити само у сврху смиривања ситуације.

Последњи састанак одржаће се 20.12.2022. године са коначним ијашњавањем о свим предлозима.

## 2. Весна Ћирић- радна група о исходима – прилог

### **Пројекат Подршка ЕУ за реформу образовања у Србији – РЕдис 2030**

Пројекат РЕдис 2030 је део Уговора о реформи сектора образовања којим се подржава пружање квалитетних образовних могућности у складу са потребама тржишта рада. Сктивности су смерене на:

- **Јачање капацитета кровних образовних установа** са циљем координације, сарадње и примене секторског приступа
- **Креирање јавних политика** на основу података, ефикасније праћење и извештавање о систему образовања и подршку изради новог стратешког оквира за развој образовања до 2030. год.



- **Механизми за осигурање квалитета** на свим нивоима образовања
- **Унапређење информисаности грађана** о току реформе образовања
- **Успостављање дијалога о образовним политикама** са релевантним актерима

Пројекат се спроводи у сарадњи са Министарством просвете, науке и технолошког развоја а међу корисницима пројекта су Завод за унапређење образовања и васпитања, Завод за вредновање квалитета образовања и васпитања, Национални просветни савет, Савет стручно ообразовање и образовање одраслих, Национални савет за високо образовање, Национално акредитационо тело, Министарство за европске интеграције, Министарство омладине и спорта, Министарство за рад, запошљавање, борачка и социјална питања, Савет за национални оквир квалификација, Агенција за квалификације, Завод за статистику, Канцеларија за људска и мањинска права, Координационо тело за праћење реализације Стратегије за социјално укључивање Рома и Ромкиња.

**У склопу пројекта Подршка ЕУ за реформу образовања у Србији-РЕДИС 2030 8.12.2022. године одржана је сесија са темом "Стандарди постигнућа и унапређење програма наставе и учења у основном и општем средњем образовању и јачање кључних компетенција"**

Представници ЗУОВ-а су упознали са упознали присутне са имплементацијом нових стандарда постигнућа ученика за крај основне и средње школе

Предстоји фаза имплементације усмерена на наставнике коју чини:

-Упознавање наставника са исходима, сврха, развојност, поступност усвајања компетенција, хоризонтална повезаност, вертикална повезаност

-Разумевање односа стандарда постигнућа и наставног програма.

Према плану предстоје обуке за примену нових стандарда постигнућа и то:

Обука за наставнике, директоре у 2023. години за 4.000 наставника, 2024. год. и 2025. год. најмање за 12.000 наставника, директора и стручних сарадника. Овај број представља 1/3 укупног броја наставника и 2/3 стручних сарадника.

План и програм су направљени на основу стандарда и биће ревидирани ускоро.

Јавна расправа на сајту МПН-а

<https://prosveta.gov.rs/vesti/javna-rasprava-o-predlogu-akcionog-plana-za-sprovodjenje-strategije-razvoja-obrazovanja-i-vaspitanja-u-republici-srbiji-do-2030-godine-koji-ce-vaziti-za-period-2023-2026-godine/>

Представници високообразовних установа си исказали незадовољство уопштености и бројем стандарда и изнели неопходности постојања приручника.

**20.12. У склопу истог пројекта одржана је сесија "Стручно усавршавање наставника, директора и секретара установа доуниверзитетског образовања"**

Представници ЗУОВ-а су представили рад Завода у претходном периоду уз конкретне податке о броју организованих обука и броја полазника обука стручног усавршавања запослених у образовним установама. Констатација је да су успешне обуке које су се одвијале комбиновано, online и у реалном времену, и љиховом прилагођавању реалним условима и потребама установа. Завод успева да прати потребе система и свој рад стално унапређује. Констатовано је да треба организовати већи број обука за секретаре и директоре установа. Представница МПН је изнела податак да је планирано да се за запослене у ЈИСП –базу извезу директно подаци о стручном усавршавању запослених из базе о завршеним обукама која би тербало да се води преко Завода.



*Изнете су идеје о формирању менторских тимова за подршку школама, које би чинили запослену са звањима /Педагошки саветник, Самостални педагошки саветник/, који представљају озбиљан ресурс за подршку школама.*

***Сесијама су присуствовали представници корисници пројекта (ЗУОВ- као координатори и водитељи сесија, МПН, Национални просветни савет..) а у име ДДС Иванка Ковачевић –Спортска гимназија и Весна Ћировић, ОШ"Вељко Дугошевић".***

3. Дејан Недић је говорио о **лиценцирању директора** и проблему који се појавио код директора који су одслушали обуку, али се у предвиђеном року нису пријавили и полагали испит за лиценцу. У разговору са помоћником Министра Милошем Благојевићем, добио је став Министарства просвете да тим колегама неће бити издавана сагласност за нове мандате.

Седница је завршена у 17<sup>50</sup> часова.

Записничар  
Владан Ницовић, професор

Председник УО ДДШС  
Иван Ружичић, професор